

COLLER SCHOOL OF MANAGEMENT  
LEON RECANATI GRADUATE SCHOOL  
OF BUSINESS ADMINISTRATION

קולטה לניהול ע"ש קולר  
מוסמכים במינהל עסקים  
ע"ש ליאון רקנאטי



# זה לא רק המסלול זאת הקבוצה.

Executive MBA של רקנאטי  
תואר שני במנהל עסקים למנהלים  
2023-2025



Recanati Executive MBA  
Coller School of Management  
Tel Aviv University

Executive MBA של רקנאטי  
תואר שני במנהל עסקים למנהלים  
בפקולטה לניהול ע"ש קולר  
2023-2025



## הפקולטה לניהול ע"ש קולה, בית הספר למוסמכים במנהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

רשת הבוגרים הענפה שלנו, המונה מעל ל-30,000 בוגרים התופסים עמדות מפתח בכל שדרות הניהול בישראל ובעולם, בסקטורים שונים ומגוונים. אלו, יוצרים רשת נטוורקינג רחבה ויוצאת דופן, הן בין הסטודנטים והן בין הסגל האקדמי לבוגרים, אשר שומרים על קשר שנים רבות לאחר הלימודים.

מאז הקמתה בשנת 1965, נחשבת הפקולטה לניהול באוניברסיטת תל אביב לביה"ס המוביל למנהל עסקים בישראל.

מדי שנה לומדים ולומדות בפקולטה בפקולטה אלפי סטודנטים ומלמדים וחוקרים בה עשרות חברי סגל מחקרי בכיר ואליהם נוספים יותר מ-250 מרצים חיצוניים. יחד אנחנו מכסים את מגוון התחומים והנושאים העכשוויים בתחום הניהול, חוקרים בקצה גבול המחקר בתחום, ונותנים לתלמידינו את הידע והכלים הניהוליים העדכניים ביותר.



## דבר דקאן הפקולטה

ניסיון ניהולי במגוון תחומים יוצרים חוויה לימודית ייחודית ואיכותית המהווה שלב משמעותי בהתפתחות המקצועית והאישית של המשתתפים.

אני מזמין אתכם להצטרף ולהיות חלק מתכנית לימודים מיוחדת זו.

**פרופ' דן עמירם**  
**דקאן הפקולטה**

אחריות חברתית ולמידה איכותית ועדכנית לאורך החיים המכוונת לפיתוח האישי, הערכי, המקצועי והאקדמי בראיה גלובלית ורב תחומית.

מדי שנה נפתחת כיתה חדשה של התכנית, המנהלות והמנהלים שנבחרו ובחרו להצטרף לתכנית זו מביאים עימם ניסיון משמעותי בסביבות ניהול שונות. השילוב של מרצים מצוינים עם תלמידים איכותיים בעלי

אני גאה להציג בפניכם את תכנית ה-MBA Executive של רקנאטי בפקולטה לניהול ע"ש קולה - ביה"ס למוסמכים במנהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי באוניברסיטת תל-אביב.

תוכנית זו מביאה לידי ביטוי את חזון הפקולטה, להצטיין בהרחבת גבולות הידע והמחקר בעולם הניהול, בדגש על תחומים בהם לתעשייה הישראלית חוזקה בינלאומית, לצד הקניית ערכים של יזמות, חדשנות,



# הנהלת התכנית

## טלי שקל-גרף

מנהלת תכניות  
Executive MBA-ה



חוויה מיוחדת וזכות גדולה עבורי ועבור הצוות ללוות את הסטודנטיות והסטודנטים בתהליך הצמיחה וההתפתחות האישית שהם עוברים במהלך השנתיים בתכנית הלימודים.

הלימודים בתכנית ה-Executive MBA הינם, ללא ספק, מסע ייחודי ומאתגר, במהלכו לומדים המשתתפות והמשתתפים לחקור ולגלות בעצמם ועל עצמם, יכולות וכישורים אשר נבנים ומתעצמים לאורך הדרך. כל אחד לבדו והקבוצה כולה ביחד,

כמעגל תמיכה, מהווים קרקע להרחבה ולהעמקת היכולות, הקשרים והתובנות להמשך הקריירה.

זוהי דרך מרתקת אשר במהלכה מקבלים התלמידות והתלמידים ארגז כלים משמעותי ומקיף, נחשפים ומתמודדים עם סוגיות נבחרות במגוון תחומי הניהול, המכנים אותם לתפקיד הבא ואף מהווים בסיס להפיכתם למנהיגים טובים יותר באשר הם.

## ד"ר יוליה שמיר

מנהלת אקדמית של תכנית  
Executive MBA-ה  
מרצה לאתיקה בעסקים



תכנית ה-Executive MBA היא מסע מהצלחה למשמעות. זוהי הדרך עבור מנהלות ומנהלים שהגיעו לעמדות מפתח בהיררכיה הניהולית ומחפשים את האוורסט הבא שלהם.

מעבר לידע מבוסס ומעמיק ביסודות הניהול - אשר מגיע מתמחיל בין המחקר האקדמי ותובנות התעשייה - הסטודנטים והסטודנטיות שלנו מגיעים אלינו כי מנהל מצוין לא רק מכיר את היסודות במנהל עסקים

אלא דואג, מעורר השראה ומוביל באחריות וביושרה. המינון המדויק של ניסיון וידע של הסטודנטים וההוראה המצוינת של הסגל יוצר חוויה ייחודית ומשמעותית.

את בנקודה מרכזית בקריירה שלך ורוצה להעמיק את הידע ולהגביר את ההשפעה שלך? אתה הגעת להישגים משמעותיים ומעוניין והרחיב את נקודת המבט ולפתח יתרון ביכולות הניהול שלך? אנחנו כאן.



תכנית ה-Executive MBA חברה ב-Executive MBA Council של ה-EMBAC, הארגון האמריקאי הייחודי המאגד את בתי הספר למנהל עסקים המובילים בארה"ב ומוסדות נבחרים מחוץ לארה"ב.

## תכנית ה-Executive MBA של רקנאטי

המשתתפים ומספקות להם תמיכה אקדמית ולוגיסטית מקיפה באמצעות סגל התכנית. עם השלמת התכנית מקבלים הבוגרות והבוגרים תואר מוסמך אוניברסיטה במנהל עסקים (MBA) של אוניברסיטת תל-אביב, המוכר בארץ ובעולם, ומצטרפים לקבוצה נבחרת של מנהלות ומנהלים בארגוני הבוגרים של התכנית ושל הפקולטה לניהול.

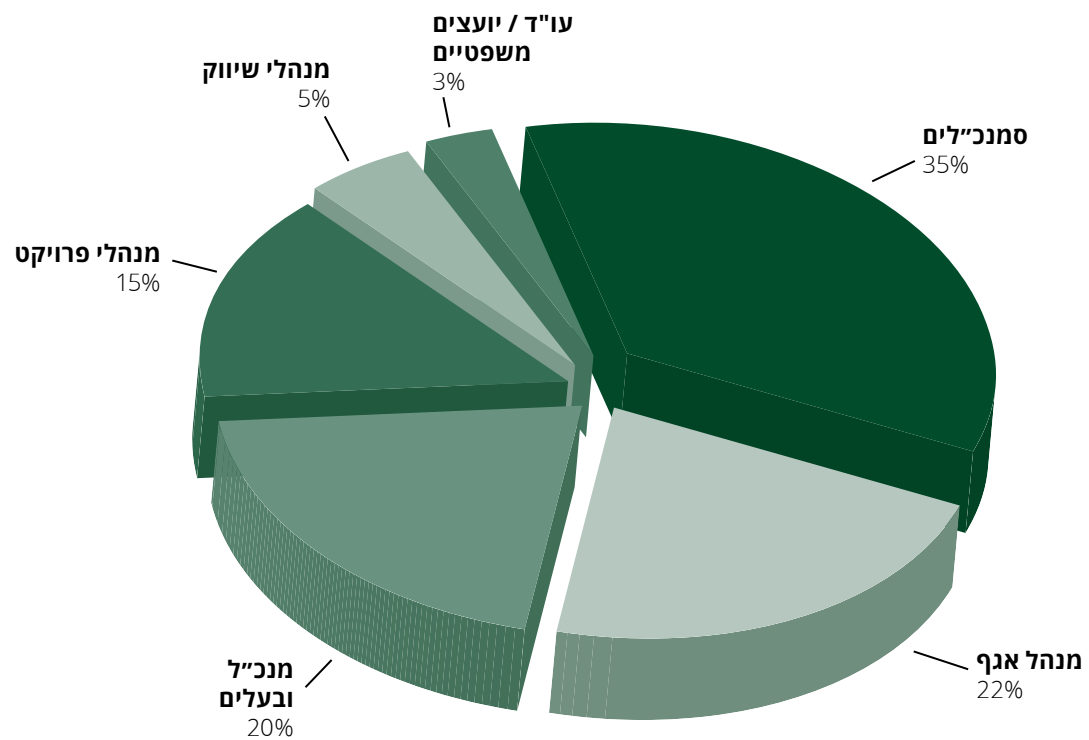
ומשמעותי בסביבה העסקית, אשר השלימו פרק בקריירה שלהם ומעוניינים בהעמקת מקצועיותם בתחומי הניהול. הרכב הכיתה המגוון ועתיר הניסיון מבטיח העשרה והפרייה הדדית משמעותית ובנוסף, תורם לבניית רשת קשרים משמעותית ומועילה להמשך הקריירה. התכנית מעמידה דרישות אקדמיות גבוהות ובה בעת, מסייעת למנהלות ולמנהלים

מטרת התכנית היא לסנכרן באופן מתמיד בין האקדמיה, התיאוריה והפרקטיקה ולהעניק למנהלים כלים שישרתו אותם בכל תפקיד בו יהיו. מדי שנה נפתחת כיתה חדשה של התכנית. המנהלות והמנהלים שבחרו להצטרף לתכנית ונבחרו אחרי הליך קבלה פרטני, מייצגים מגוון רחב של סקטורים ועיסוקים. אלו הם מנהלים בעלי ניסיון עשיר

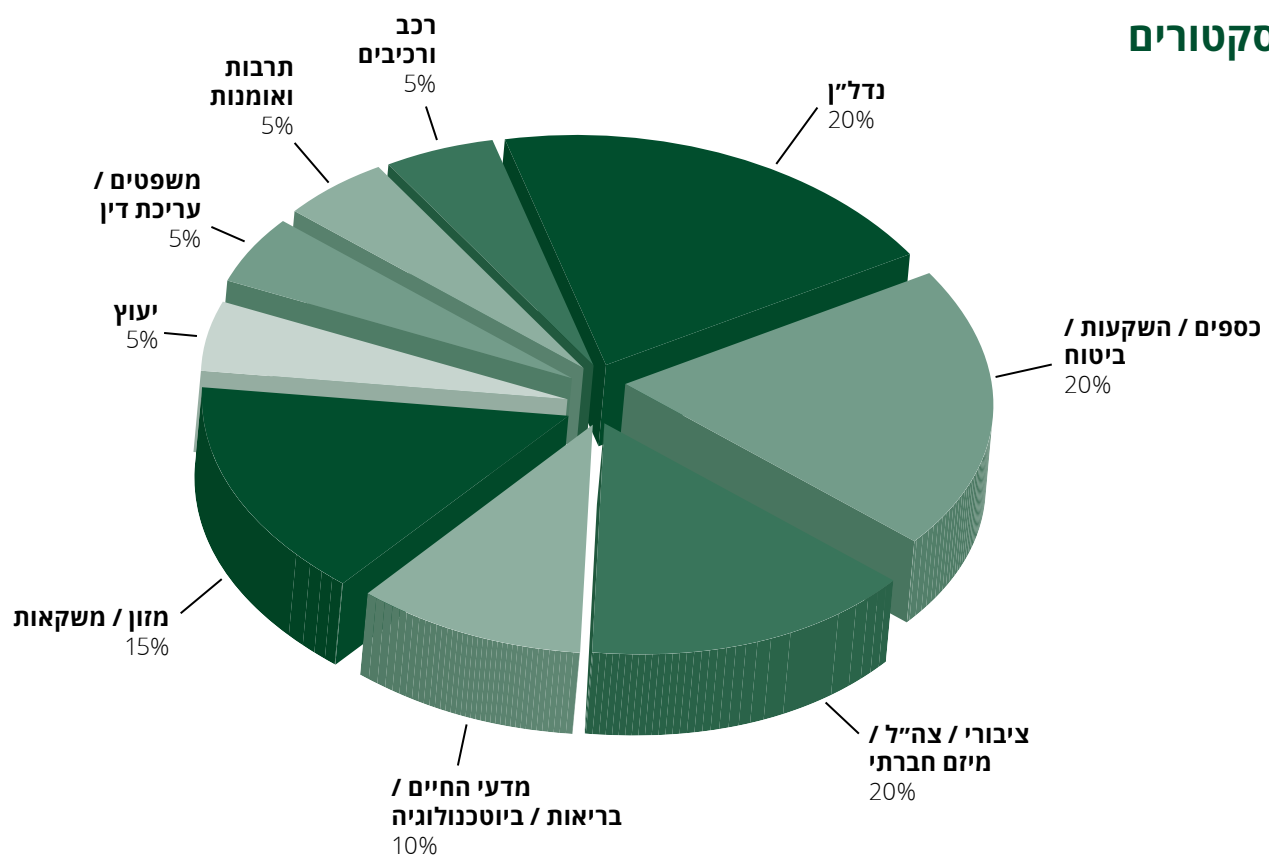
בולטת בעומק החיבור שלה אל המציאות המורכבת של עולם העסקים, בהיקפה, בתובענותה, באיכות המנהלות והמנהלים הלומדים בה ובאיכות המרצים המלמדים בה. התכנית מותאמת לצרכיהם של המנהלות והמנהלים, ומטרתה להכניס לתפקידי ניהול בכירים, להכשירם כמנהיגים עסקיים ולהעניק להם עומק מקצועי לצד עומק תיאורטי.

# פרופיל כיתה (נתונים מצטברים)

## תפקידים



## סקטורים



## המשתתפות והמשתתפים בתכנית

עם סיום הלימודים, מצטרפים הבוגרות והבוגרים לארגון בוגרי הפקולטה לניהול תכנית ה-Executive MBA של רקנאטי בוגרי הממוקמים בעמדות מפתח במשק הישראלי. מועדון הבוגרים וכן הצוות האדמיניסטרטיבי של התכנית מכירים בחשיבות שמירת הקשר עם אוכלוסיית הבוגרות והבוגרים, ומארגנים במהלך השנה אירועים ומפגשים שונים.

כמו כן, מוזמנים בוגרות ובוגרי התכנית להשתתף בקורסים המוצעים במסגרתה, וכן להצטרף להרצאות האורחים המוצעות לכיתות הלומדות.

החלוקה לקבוצות מתבצעת על ידי הנהלת התכנית תוך שימת דגש על גיוון בהרכב מבחינת הרקע התעסוקתי והרקע האקדמי של המשתתפים.

בתחילת שנת הלימודים השנייה, מצוותים המשתתפים לקבוצות לימוד חדשות. הלימוד בכיתה ובקבוצות לימוד מגובשות יוצר "קבוצת תמיכה" הממשיכה להתקיים גם שנים רבות לאחר סיום הלימודים.

תלמידי התכנית הם סטודנטיות וסטודנטים מן המניין של הפקולטה ושל האוניברסיטה, בתור שכאלה, פתוחים בפניהם מתקני האוניברסיטה והפעילויות השונות הנערכות בקמפוס, ובכללן: מגוון ספריות מקצועיות עדכניות, מרכז הספורט, כנסים מקצועיים ותרבותיים, מועדון MBA Networking ועוד.

התכנית מיועדת למנהלות ולמנהלים בעלי רקע אקדמי וניסיון ניהולי עשיר שהשלימו פרק בקריירה שלהם ומעוניינים בהעמקת מקצועיותם בתחומי הניהול.

המשתתפות והמשתתפים בתכנית הינם מנהלים שבחרו לפתח את עצמם בדרכם לתפקידי ניהול בכירים או כאלו שנבחרו על ידי מעסיקהם כראויים להשקעה מהותית. המנהלים מתקבלים לתכנית אחרי הליך קבלה פרטני.

ועדת הקבלה שוקלת את הרקע האקדמי, ניסיונם הנצבר של המועמדים ואת הפוטנציאל שלהם לתרום מניסיונם לכיתה וללימוד מניסיונם של המשתתפים האחרים.

התכנית שמה דגש על עבודת צוות. קבוצות לימוד בנות 4-5 משתתפים נקבעות בתחילת הלימודים ומטרתן להוות קבוצת לימוד וקבוצת תמיכה ללימודים.



## תכנית הלימודים

המודל המנחה של תכנית הלימודים משלב את כל תחומי הניהול. המנהלים הלומדים בתכנית הוכשים בנוסף לכלים אנליטיים ומודלים תיאורטיים גם דרכים בהן ניתן להשתמש בכלים אלה במציאות עסקית וכלכלית המשתנה במהירות.

השילוב של המציאות עם התיאוריות האקדמיות מודגש במיוחד במספר קורסים אינטגרטיביים המשובצים כעוגנים לאורך התכנית. בקורסים אינטגרטיביים אלה מיישמים המנהלים באמצעות אירועים, פרויקטים מהשטח וסימולציות את כלל הכלים שרכשו בהובלה, קידום וניהול בכיר של חברות. במהלך קורסים אלה נחשפים המנהלים לפתרון דילמות ניהוליות, לפיתוח רעיון עסקי, לעבודה עם דירקטוריונים ולסימולציות של תחרות ואתגרים בשוק.

תכנית הלימודים עוברת בחינה מתמדת ועדכון לאור מיטב הניסיון האקדמי העולמי ולאור משוב מקיף מתלמידי התכנית ובוגריה. הלמידה בתכנית שמה דגש על עבודה בצוותים ויישום החומר הנלמד בהקשרים אמיתיים. המנהלים נחשפים לחוויה

אינטנסיבית של למידה ועבודת צוות בקבוצות הטרונגניות לאורך כל התכנית.

התכנית כוללת תכנים ואספקטים נוספים המיועדים לתת מענה לצרכי המנהלות והמנהלים, ביניהם חשיפה ולימוד משותף עם מנהלים מרחבי העולם במסגרת שבוע לימודים בינלאומי עם סטודנטים מתכניות Executive MBA מחו"ל. במסגרת שיתוף פעולה עם תכניות Executive MBA מאוניברסיטאות מובילות בעולם, מתקיימים שבועות מרוכזים אליהם מצטרפים סטודנטים וסטודנטיות אורחים מתכניות אלו.

במקביל, יכולים גם סטודנטיות וסטודנטים של תכנית ה-Executive MBA להשתתף בשבוע דומה באחת מהתכניות עמן יש לנו שיתוף פעולה. בשלב זה נכללות במסגרת זו, תכנית ה-Executive MBA של UCLA בלוס אנג'לס, תכנית ה-Executive MBA של Bocconi במילאנו, תכנית ה-Executive MBA של ESDAE בברצלונה ובמדריד. כחלק מפעילות אקסטרנה-קוריקולרית, במהלך הלימודים, משובצים מפגשים עם מנהלות ומנהלים בכירים

מתחומים שונים במשק ומאורגנים אירועים, סיורים ופעילויות נוספות.

תכנית הלימודים היא בהיקף של 28 יחידות סמסטריאליות (י"ס).

כ-24 מהי"ס הינם קורסי חובה. חלק מהקורסים בתכנית מוצעים בשפה האנגלית, ולהוציא מספר קורסים שמוצעים במתכונת מרוכזת, נערכים הלימודים בימי חמישי מהצהריים ובימי שישי.

מסגרת הלימודים האורכת כ-22 חודשים, מאפשרת שילוב הלימודים במקביל להמשך העבודה ומעניקה הזדמנות ליישם ולהטמיע עוד במהלך הלימודים את ההבנות והיכולות שנלמדו במסגרתה.

## תכנון שנתי לדוגמה 2023-2025

### מודול 1 אוקטובר

מנהיגות בניהול אנשים - שבוע מרוכז

### מודול 2 אוקטובר - דצמבר

סוגיות אסטרטגיות בניהול חברות מודלים סטטיסטיים ואנליטיים לניהול דיני עסקים

אתיקה בעסקים - סוגיות אתיות בעולם העסקים של ימינו

### מודול 3 ינואר - פברואר

ניהול השיווק דיווח כספי ובקרה בארגונים מודלים סטטיסטיים ואנליטיים לניהול

### מודול 4 מרץ - מאי

ניהול מערכות ארגוניות בסביבה דינמית ניהול המערכת התפעולית יסודות האסטרטגיה כלכלת עסקים

### מודול 5 יוני - יולי

ניהול המימון 1 אסטרטגיות משא ומתן דיני עסקים

### מודול 6 שבוע לימודים בינלאומי אוגוסט שבוע מרוכז

\*Business Diplomacy: A Modern Approach (in the age of information overload)

\*Doing Business in Emerging Markets Start-up in the making Introduction to Fintech

### מודול 7 ספטמבר

ניהול המימון 2 ניהול טכנולוגיות המידע ניתוח ענפים

### מודול 8 אוקטובר - דצמבר

סימולציה עסקית מדע נתונים

### מודול 9 ינואר - פברואר

הובלת תהליכים עסקיים - קורס פרויקט הסביבה המאקרו כלכלית כלים יישומיים לניהול בכיר + שבוע בינלאומי מרוכז

### מודול 10 מאי - יולי

הובלת תהליכים עסקיים - קורס פרויקט פעילות עסקית במדינות מתפתחות\*

התכנון הוא לדוגמה והוא משתנה מעת לעת. \* קורסי בחירה. \*\* מפגשי תרגול און ליין במתמטיקה

# פרקי התכנית ותוכן הקורסים

לימודי הליבה עוסקים בתשתית הידע הניהולי, מכלכלה וסטטיסטיקה ועד לתחומים הפונקציונאליים כמו מימון, תפעול, שיווק ומשאבי אנוש ומהווים את המרכיב המרכזי של התכנית. הלימודים המתקדמים עוסקים בהעמקת הידע בתחומים תפעוליים נבחרים או בבחינת השילוב ביניהם, ומיועדים לסייע למנהלים בהתמודדות עם בעיות מציאותיות ורב-ממדיות.

## כלי ניהול משותפים

### כלכלת עסקים

קורס זה עוזר למנהלים לנהל ולהקצות נכון גורמי ייצור ומשאבים מוגבלים ולקבל החלטות לגבי אופי והיקף הייצור, על פי עקומת התמורה, ההיצע והביקוש. באמצעות הכלים הנלמדים בקורס מתחום המודלים הנורמטיביים והכלכלה ההתנהגותית לומדים המנהלים כיצד ניתן לנתח ולחזות מצבים במשק ולקבל החלטות בנושאי השקעות, מימון ומדיניות תקציב.

### מודלים סטטיסטיים ואנליטיים לניהול

קורס היברידי זה, המתבצע בחלקו אונליין ובחלקו בכיתה מקנה לסטודנטים את הכלים הסטטיסטיים הבסיסיים הנדרשים לניתוח ולקבלת החלטות בתנאי אי ודאות. הסטודנטים לומדים כיצד לבנות מודלים ניבויים שיעזרו לקבל החלטות, לחזות ולאמוד תופעות ארגוניות שונות.

### מנהיגות בניהול אנשים

קורס מרכזי וחיוני זה נועד להקנות כלים מתחום המנהיגות ומתחום הפסיכולוגיה הארגונית שיסייעו בהובלת המשאב האנושי בארגון: כיצד לבחור, לקלוט, לחנוך, להדריך, לתת משו, להוביל ולהנהיג את העובדים שלכם.

### דיווח כספי ובקרה בארגונים

קורס זה מקנה את היכולת להבין את המשמעויות שעומדות מאחורי המספרים בדוחות הכספיים – מצבה של החברה והסקת מסקנות לגבי פעולתה - באמצעות הבנת שפת החשבונאות.

## פונקציות ניהוליות

### ניהול המימון

קורס זה מקנה מושגי יסוד בתיאוריה של המימון ומאפשר להם ליישם על בעיות ההשקעה והמימון של הפירמה והפרט. המנהלים לומדים את דרכי החשיבה ושיטות העבודה שביסוד הניהול הפיננסי של חברות, תוך מתן דגש על המתודולוגיות המשמשות לקבלת החלטות.

### יסודות השיווק

הקורס עוסק בדרכים ליצירת ערך עבור הלקוח, החברה ושותפיה האסטרטגיים על ידי פיתוח חשיבה שיווקית אסטרטגית בעידן של שינויים מהותיים בעולם הטכנולוגי, בהתפתחויות הגלובליות, באופי התחרות, בהתנהגות הצרכנים ובאמצעי התקשורת.

### יסודות האסטרטגיה

הקורס מאפשר להבין כיצד פירמות צריכות לתכנן את האסטרטגיה העסקית שלהן ומה עליהן לעשות על מנת ליישם את האסטרטגיה שלהן בהצלחה. הקורס מתמקד בקביעת המטרות ארוכות הטווח של הפירמה, אבחון גורמים פנימיים וחיצוניים אשר משפיעים על הצלחה וכישלון בהשגת המטרות, ובחינה של דרכי פעולה חלופיות לשימור ושיפור ההישגים העסקיים של הפירמה.

### ניהול המערכת התפעולית

הקורס עוסק בדרכים לעיצוב, תכנון, בקרה ושיפור תהליכי ייצור ושירות, שעליהן מבוסס הניהול האפקטיבי של תפעול הארגון.

### ניהול מערכות ארגוניות בסביבות דינמיות

הקורס מקנה כלים להתמודד עם סביבה דינמית באמצעות הבנת הקשר בין המבנה הארגוני והתהליכים הפנימיים והחיצוניים העשויים לעצב את תבניתו.

### סוגיות אתיות

הקורס מאפשר למנהלות ולמנהלים ללמוד להבחין, לנתח ולהתמודד עם דילמות אתיות וסוגיות של אחריות חברתית בניהול ובעסקים; להגביר את המודעות והאכפתיות לאחריות החברתית של עסקים ושל מלכ"רים - כמנהלים, כמקצוענים, כעובדים וכפרטים בחברה.

## כלי ניהול מתקדמים

(מרשימה זו יוצעו גם קורסי הבחירה בתכנית)

### הסביבה המקרו-כלכלית

קורס זה מקנה הבנה בסביבה העסקית המקרו-כלכלית בה אנו חיים, בארץ ובעולם. במסגרת הקורס יוצג המודל המקרו-כלכלי, נדון בשוק המוצרים והשירותים, שוק הכסף, שוק העבודה ונבין כיצד תהליכים מקרו-כלכליים משפיעים על ניהול חברות.

### ניתוח ענפים

בקורס זה לומדים המנהלות והמנהלים איך לזהות ולהפעיל כמה מנועים הכרחיים להצלחה בזירה התחרותית: איך לבנות ולתקוף חסמי כניסה, איך לחזק ולשמר מעמד תחרותי, ואיך הבנה של מבנים ענפיים וממדים של תחרות מייצרת הצלחה אמיתית בניהול חברות.

### ניהול סיכונים

הקורס נועד להציג מתודולוגיה ועקרונות לניהול סיכונים כפי שמקובל היום בארגונים בעולם, ועוסק בתהליכים, בטכניקות מימוניות וסטטיסטיות המאפשרות לאמוד את הסיכון.



## קורסים אינטגרטיביים (משלבים)

### סוגיות אסטרטגיות בניהול חברות

הקורס סוקר את האתגרים הניהוליים עמם נדרש להתמודד מנכ"ל חברה / ארגון באמצעות ניתוח אירועים ניהוליים מציאותיים והצגת דרכים לפתרונות אפשריים מנקודות מבט אסטרטגיות.

### הובלת תהליכים עסקיים הלכה למעשה

קורס פרויקט מעשי אשר עוסק בהובלה של תהליך עסקי משלב הרעיון עד הכנת תכנית מלאה ליישומו, תוך שימוש בכלים, מושגים ותיאוריות מתחומי הלימוד השונים. הקורס ילווה בדירקטוריון שיורכב ממנהלים בכירים במשק הישראלי שיהיו שותפים למתן משו ולבחינת הערך שיכול להשיא כל אחד מהפרויקטים המוצגים וממנטורים שיתרמו מניסיונם והבנתם לקבוצת הפרויקט.

### סימולציית עסקים

הקורס מקנה התנסות בקבלת החלטות אסטרטגיות ואופרטיביות של פירמות. המנהלים נדרשים לעצב כיווני התפתחות ארוכי טווח לפירמות ולבחון את המורכבות של הבעיות בפניהן ניצבת הפירמה באמצעות סדרת החלטות בתחומי המימון, השיווק, אסטרטגיה עסקית, חשבונאות, יזמות, ייצור, משאבי אנוש והחלטות בתנאי אי ודאות.

### אסטרטגיות ניהול משא ומתן

הקורס משפר את מיומנויות המו"מ של המנהלות והמנהלים על ידי הבנת התהליך, בחירת הטקטיקה והבנת טעויות שנעשות במו"מ.

### דיני עסקים

קורס זה מקנה ידע והבנה בסיסיים בתחומים העיקריים של המשפט העסקי באמצעות ניתוח מצבים עסקיים מההיבט המשפטי, הגדרת הבעיות העיקריות הכרוכות בהם והכלים לניתוחן.

### נושאים נבחרים ביזמות וחדשנות

בקורס זה יחשפו המנהלות והמנהלים לעולם היזמות והחדשנות תוך שימוש בדוגמאות מהאקו-סיסטם הישראלי. המנהלים ילמדו דרכים ליצירה, לפיתוח ולהערכת חברות חדשות. הקורס ילמד בשפה האנגלית.

### התנהגות צרכנים

קורס זה מקנה למנהלות והמנהלים כלים להבנת דרך החשיבה של צרכנים, לבחינה וניתוח של התנהגויות צרכנים שיסייעו להם בקבלת החלטות ניהוליות.

### כלים יישומיים לניהול בכיר

במסגרת הקורס נעסוק בבניית ארגו כלים יישומי ומבוסס תיאוריה. נעסוק בין היתר בהרחבת תפיסת הניהול, כניסה לתפקיד חדש והתמודדות עם האתגרים הכרוכים בכך, ניהול צוותי הנהלה המורכבים ממנהלים ומנהלות בכירים/ות, אבחון גורמי לחץ ארגוניים ורכישת כלים יישומיים להתערבויות ממוקדות.

### ניהול טכנולוגיה ומידע

הקורס מכשיר להתמודדות מושכלת עם ההזדמנויות והאתגרים העסקיים שמציבות טכנולוגיות המידע בארגון העכשווי. בפרט, מתמקד הקורס בשילוב משאבי המידע הארגוני בתהליכי קבלת ההחלטות הניהוליות ובאסטרטגיה הארגונית ובתפקידן המתעצם של טכנולוגיות מידע בהנעת תהליכים עסקיים והפיתוח העסקי.

### הערכת שווי חברות

הקורס יעסוק בהקניית ידע תיאורטי ומעשי בניתוח נתונים כספיים והערכת שווי של חברות תוך שימוש במודלים המיושמים בפרקטיקה ותובנות מהמחקר האקדמי בתחום. הקורס יספק לתלמידים כלים לניתוח המצב העסקי של חברות, עריכת תחזיות, הבנת ההשלכות של דוחות כספיים על הערכות שווי, ויישום מודלים להערכת שווי.

### מידע חשבונאי לתכנון ובקרה ניהולית

קורס זה עוזר למנהלות ולמנהלים להשתמש במידע החשבונאי לצרכי תכנון, בקרה וקבלת החלטות בארגון באמצעות הבנת שיטות תמחיר, עלויות, ניתוח נקודת האיזון והכנת תקציב.

### אסטרטגיה תפעולית

הקורס מקנה כלים לגיבוש אסטרטגיה תפעולית על ידי בחינת קבלת ההחלטות התפעוליות המתבצעות על ידי המנהלים בחברה והערכת ההשפעה שלהן על תוצאות החברה.

"הקורסים משתנים מעת לעת"





**עו"ד טלי סינגר**  
 מרצה לניהול בינלאומי

תכנית ה-Executive MBA היא חוויה טרנספורמטיבית הן לסטודנטים והן למרצים. אחת החוזקות המרכזיות של תכנית ה-Executive MBA היא היכולת לטפח בו זמנית קשרים משמעותיים התומכים בהתפתחות מקצועית ואישית.

אפשר להרגיש את היחסים העמוקים התמיכה וההפריה ההדדית שנוצרים בין המנהלים הלומדים בתכנית שמלווים אותם בהמשך התפתחותם המקצועית.



**פרופ' אורלי יחזקאל**  
 מרצה להתנהגות ארגונית

ללמד בתכנית ה-Executive MBA עבורי זה להעשיה, לבחון ולהפגיש את הידע התיאורטי והאמפירי עימו אני מניעה לשיעור עם עולם המעשה המגוון ועם הניסיון העשיר של עשרות מנהלים, מתחומים שונים ומגוונים, שחוברים יחד לכיתה לימוד אחת.

סביבת הלימוד המיוחדת בתכנית יוצרת חוויה ייחודית של יצירת ידע, שמרחיבה את עולם המושגים ואת התפיסה הניהולית של כלנו – סטודנטים ומורים גם יחד.



**מרצות ומרצים**

המרצים המלמדים בתכנית הם בדרך כלל הבכירים בתחומם מבין מורי הפקולטה ובחלקם מבתי הספר למנהל עסקים המובילים בעולם. המרצים הינם בעלי שם בינלאומי והם משלבים ידע אקדמי תיאורטי עדכני עם ניסיון רב בהוראה ובעבודה מעשית.

המרצים בתכנית מעורים במשק הישראלי ומשמשים יועצים לחברות, חברי דירקטוריונים ויועצים לוועדות הדירקטוריון.



## ד"ר יעל אלה שפירא

מרצה למנהיגות  
והתנהגות ארגונית

ללמד בתכנית ה-Executive MBA של רקנאטי זה מסע שמתחיל באוסף מנהלות ומנהלים מוכשרים, הטובים שבטובים, בעלי מוטיבציה ותשוקה ללמידה ולהתפתחות וממשיך בקבוצה מגובשת של מנהיגים שלומדים זה מזה איך להיות הם עצמם במיטבם ולהוציא את המיטב מסביבתם.



## בועז גלינסון

מומחה לניהול סיכונים,  
מרצה בתחום ניהול סיכונים, גישות  
אנליטיות לאי ודאות, סטטיסטיקה

של המנהלות והמנהלים הלומדים בתכנית הוא ליישם מיידית את התכנים הנלמדים בעולמות התוכן העסקיים המגוונים שלהם ואני חש סיפוק רב מיכולתי להעשיר אותם. חוויה זו אף מועצמת כאשר גם כבוגרים של תכנית ה-Executive MBA, כשהם משובצים בעמדות מפתח במשק, שומרים המנהלים על קשר איתי ומתייעצים בנוגע ליישום התכנים והכלים שרכשו בקורסים שלמדו איתי.

אני מלמד בתכנית המנהלים קורסים שונים, בהם אני מקנה ידע וכלים תיאורטיים, ומשלב מניסיוני העסקי עתיר השנים מהמגזר הפיננסי ממנו אני מגיע. חוויית ההוראה בכל הקורסים ולאורך השנים הינה משמעותית ועוצמתית עבורי. המנהלים הלומדים בתכנית מגלים סקרנות עצומה ורצון אמיתי להעשיר את ארגו הכלים שלהם. זוהי אוכלוסייה בעלת ניסיון משמעותי והמפגש איתה הוא מפגש מאתגר ומעורר. הצורך





## רשימת מרצי ומרצות התכנית מתעדכנת מעת לעת וכמובן רק חלק מהמרצים מלמדים בכל מחזור נתון

### ד"ר ארי אחיעז

מימון וחשבונאות (מימון וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב)

### ד"ר יעל אלרז שפירא

עקרונות הניהול, התנהגות ארגונית, מוטיבציה בעבודה, מנהיגות בניהול המשאב האנושי בארגון (פסיכולוגיה ארגונית, אוניברסיטת בר-אילן)

### פרופ' איילה ארד

כלכלה התנהגותית וניסויית, מיקרו-כלכלה (כלכלה, אוניברסיטת תל אביב)

### עו"ד מיכאל בן-דב

דיני עסקים (חוזים ותאגידים), התמחות במשפט מסחרי (משפטים, אוניברסיטת תל אביב)

### רו"ח עודד ברורמן

יסודות המימון, ניהול פיננסי, תורת ההשקעות וניתוח ניירות ערך, הערכות שווי (MBA, אוניברסיטת תל אביב)

### מר בועז גלינסון

מתמטיקה, סטטיסטיקה, מימון וניהול סיכונים פיננסיים (מימון, אוניברסיטת תל אביב)

### ד"ר שי הראל

אסטרטגיה, חדשנות ויזמות (אוניברסיטת תל אביב)

### עו"ד טלי זינגר

ניהול בינלאומי (משפטים, אוניברסיטת הארוורד)

### ד"ר ליאור זלמנסון

מעורבות משתמשים בסביבות וירטואליות, אמון ומחויבות בין משתמשים לאתרים; מודלים עסקיים לאתרי תוכן; ניהול אלגוריתמי וכלכלת השיתוף (מערכות מידע, אוניברסיטת תל אביב)

### ד"ר שושי חן

חוסן וחוללות עצמית (התנהגות ארגונית, אוניברסיטת תל אביב)

### פרופ' שרון טוקר

לחץ ומיינדפולנס (התנהגות ארגונית, אוניברסיטת תל אביב)

### פרופ' אורלי יחזקאל

יחסי ארגון-סביבה, מבנים ותהליכים ארגוניים, ניהול בינלאומי, ניהול שותפויות אסטרטגיות בינלאומיות (מדעי הניהול, אוניברסיטת תל אביב)

### ד"ר ארז לוי

מימון תאגידי והשקעות, השפעת אופק ההשקעה על החלטת ההשקעה (מימון, אוניברסיטת תל אביב)

### פרופ' דינו לוי

סטטיסטיקה, נוירו-שיווק ונוירו-כלכלה (פסיכולוגיה, אוניברסיטת תל אביב)

### מר יהב לוי

אסטרטגיות שיווקיות ממוקדות לקוח (MA סוציולוגיה, התמחות בפסיכולוגיה חברתית)

### ד"ר שי לוי

השפעת הדיווח הכספי על מחירי מניות, יעילות וניזילות שוק ההון (מנהל עסקים, אוניברסיטת NYU)

### פרופ' ליאו לייזרמן

מאקרו-כלכלה, מימון בינלאומי (כלכלה, אוניברסיטת שיקאגו)

### פרופ' דנית עין-גר

שיווק, התנהגות צרכנים (שיווק, האוניברסיטה העברית)

### רו"ח אורלי ענוה

מידע חשבונאי לתכנון ובקרה (מדעי הניהול, אוניברסיטת תל אביב)

### ד"ר דותן פרסיץ

תורת המשחקים, קבלת החלטות של פרטים ושל קבוצות (כלכלה, אוניברסיטת תל אביב)

### פרופ' משה צבירן

אסטרטגיה ויזמות, פיתוח ניהול ומדיניות מערכות מידע (ניהול, אוניברסיטת תל אביב)

### פרופ' יובל קליש

מנהיגות ורשתות חברתיות (פסיכולוגיה, אוניברסיטת מלבורן)

### עו"ד מוטי קריסטל

מומחה למשא ומתן וניהול משברים (משפטים, אוניברסיטת בר אילן)

### ד"ר יוליה שמיר

המנהלת האקדמית של תכניות ה-Executive MBA, אתיקה בעסקים (משפטים, אוניברסיטת סטנפורד)

### ד"ר נעם שמיר

ניהול שרשראות אספקה גלובליות, ניהול מערכות תורים (תפעול, אוניברסיטת סטנפורד)



## הילה אפריאט - לאוטרבך

VP Product Marketing  
SCORPION  
בוגרת מחזור 32

העשירו מאוד את נקודת המבט שלי ופתחו לי את הדרך להבנה של תהליכי עומק בעולם העסקי הנלובלי.

הרבה מהבחירות שעשיתי אחרי התואר, קשורות בעבודות לשינוי העמוק בדפוסי החשיבה שלי ובאמונה שלי בהזדמנויות החדשות העומדות בפניי ומתוך רשת הקשרים יוצאת הדופן שזכיתי לה.

תכנית ה-Executive MBA של רקנאטי היתה בדיעבד מהלך פורץ דרך בקריירה שלי. הגעתי לתכנית מתוך ציפייה להרחיב את סל הכלים הניהולי ואת נקודת המבט שלי וזכיתי בהרבה יותר.

החשיפה הרחבה והמעמיקה לתחומים משלימים שלא עסקתי בהם בעבר, דוגמת מימון, תפעול, טכנולוגיית מידע ויזמות,



בוגרי תכנית ה-Executive MBA של רקנאטי הכולל עד היום כ-1,750 מוסמכים, הממוקמים בעמדות מפתח במשק הישראלי.

מועדון הבוגרים וכן הצוות האדמיניסטרטיבי של התכנית מכירים בחשיבות שמירת הקשר עם אוכלוסיית הבוגרות והבוגרים, ומארגנים במהלך השנה אירועים ומפגשים שונים. כמו כן, מוזמנים בוגרי התכנית להשתתף בקורסים המוצעים במסגרתה וכן להצטרף להרצאות האורחים המוצעות לכיתות הלומדות.

התכנית נהנית מהקשרים ההדוקים של הפקולטה והסגל האקדמי עם העולם העסקי. הסגל האקדמי והמשתתפים בתכנית מזמינים מנהלים בכירים במשק ובזירה העסקית להרצות בפני הכיתה הן במסגרת הקורסים השונים והן במסגרת פעילות חוץ-קוריקולארית.

עם סיום הלימודים, מצטרפים הבוגרות והבוגרים לארגון בוגרי הפקולטה לניהול המונה מעל ל-29,000 בוגרים ולמועדון

## Networking

רשת הקשרים הנוצרת במסגרת התכנית משרתת את המנהלות והמנהלים הלומדים בה הן בעשייה היומיומית שלהם והן בצמתי ההחלטה, כבר במהלך התכנית ושנים לאחר סיומה.

המשתתפים בכיתה ה-Executive MBA של רקנאטי מייצגים מגוון רחב של תחומי עיסוק ורקעים אקדמיים. תכנית הלימודים מועשרת בפעילויות אקדמיות וחברתיות המתקיימות בין שתי הכיתות הלומדות.



## ליקדן

מנכ"ל

פרסום מותאם אישית בטלוויזיה  
בוגרת מחזור 23

במשא ומתן. התוצאות לא איחרו להגיע - התחלתי את הלימודים כעורך מהדורת החדשות המרכזית של ערוץ 2 וסיימתי אותם כסמנכ"ל בחברת החדשות של ערוץ 2. כיום אני סמנכ"ל בחברת פרטנר.

הרצון לפתח קריירת ניהול משמעותית, והמלצות חמות של בוגרים הביאו אותי ללימודי ה-Executive MBA. בתוך פחות משנתיים צברתי מיומנויות במגוון רחב של תחומי ניהול: מתמרוץ עובדים, דרך מימון אפקטיבי של פרויקטים ועד לאסטרטגיות



## עו"ד גילי הייזלר

Managing Director, Head of Global Innovation  
and Tech Ventures

חברת החשמל  
בוגרת מחזור 31

ולהיכרות עם מנהלים מדהימים מתחומים מגוונים במשק. היכרות המייצרת נטוורקינג איכותי וקשרים אישיים חזקים, אשר בוודאי ילוו אותי שנים קדימה. זהו מקום המבטיח חוויה לימודית נדירה אשר מחוללת שינוי אמיתי, אישי ומקצועי, בכל מנהל.

העולם העסקי מתפתח ומשתנה במהירות ובכך מחייב את המנהלים של היום להיות יצירתיים יותר, מצוינים יותר, ובעלי יכולת מנהיגות אמיתית. כל זאת הוביל אותי לתכנית ה-Executive MBA, שם נחשפתי למנעד עצום של מיומנויות ניהוליות הנרכשות בכל יום, לראייה גלובלית המשנה דפוסי חשיבה





**תכנית ה- Executive MBA של רקנאטי**  
**הפקולטה לניהול ע"ש קולר, בית הספר למוסמכים ע"ש ליאון רקנאטי**  
**אוניברסיטת תל אביב, תל אביב 69978001**

טל': 03-6409955 | פקס: 03-6407803  
[remba@tauex.tau.ac.il](mailto:remba@tauex.tau.ac.il) | [www.collier.tau.ac.il/r-emba](http://www.collier.tau.ac.il/r-emba)